

Numer zapytania	Z11/6/1
Tytuł zapytania	Mini MBA
Kupiec prowadzący:	Jasińska, Lidia
Osoba kontaktowa w sprawach merytorycznych:	Jasińska, Lidia
Data złożenia:	2026-03-23 15:38:42
Waluta:	PLN

TERMINY W ZAPYTANIU

Data i godzina rozpoczęcia przyjmowania ofert:	2026-03-23 16:00:00
Data i godzina zakończenia przyjmowania ofert:	2026-03-27 14:00:00
Termin zadawania pytań (do kiedy?):	2026-03-24 16:00:00

Załączniki	nie
------------	-----

Treść zapytania

Prośba p przedstawienie oferty na realizację programu rozwojowego typu „**Mini MBA**” dedykowanego kadrze kierowniczej w naszej organizacji.

Cel programu

Celem programu jest rozwój kompetencji menedżerskich naszych liderów w obszarach zarządzania biznesowego, finansowego oraz przywództwa i zarządzania zespołem, ze szczególnym uwzględnieniem odporności psychicznej oraz praktycznego zastosowania wiedzy w środowisku operacyjnym.

Grupa docelowa

- kierownicy operacyjni / średniego szczebla
- liczba uczestników: do 12
- poziom doświadczenia: zróżnicowany (od nowych liderów po doświadczonych menedżerów)

Zakres programu

Program powinien obejmować **5 modułów szkoleniowych (każdy po 2 dni)**, realizowanych w formie warsztatowej.

Proponowane obszary tematyczne:

- Finanse dla menedżerów**
 - czytanie i interpretacja danych finansowych
 - budżetowanie i kontrola kosztów
 - podejmowanie decyzji biznesowych w oparciu o dane
- Przywództwo i zarządzanie zespołem**
 - style zarządzania i budowanie autorytetu
 - angażowanie i rozwój pracowników

- feedback i rozwój kompetencji zespołu
- 3. **Aspekty psychologiczne i odporność psychiczna**
 - inteligencja emocjonalna w zarządzaniu
 - odporność psychiczna lidera (radzenie sobie ze stresem i presją)
 - budowanie odporności zespołu
- 4. **Zarządzanie konfliktem i trudnymi sytuacjami**
 - źródła i dynamika konfliktów
 - techniki rozwiązywania konfliktów
 - prowadzenie trudnych rozmów
- 5. **Efektywność menedżerska i podejmowanie decyzji**
 - zarządzanie priorytetami i czasem
 - podejmowanie decyzji w warunkach niepewności
 - myślenie strategiczne i biznesowe

(Zachęcamy do zaproponowania własnej struktury programu w oparciu o powyższe obszary.)

Praca projektowa (action learning)

Istotnym elementem programu powinna być **praca projektowa uczestników**, realizowana pomiędzy modułami, obejmująca:

- pracę na realnych wyzwaniach biznesowych organizacji
- wdrażanie poznanych narzędzi w praktyce
- prezentację wyników projektów (np. przed kadrą zarządzającą)
- możliwość wsparcia mentorskiego / konsultacyjnego ze strony trenerów

Oczekiwania wobec dostawcy (Proszę przesłać szczegółową ofertę w załączniku)

Prosimy o uwzględnienie w ofercie:

- proponowanej koncepcji programu i metodologii (z uwzględnieniem pracy projektowej)
- opisu modułów (cele, zakres, narzędzia)
- informacji o trenerach (doświadczenie, specjalizacja)
- propozycji ćwiczeń praktycznych / case studies
- sposobu rozwijania odporności psychicznej uczestników
- możliwości dopasowania programu do naszej organizacji (np. kontekst operacyjny)
- formy ewaluacji efektów programu (w tym efektów projektów)

Organizacja

- preferowana forma: szkolenia stacjonarne / hybrydowe
- harmonogram: do ustalenia – prosimy o określenie możliwego dla Państwa startu realizacji programu
- lokalizacja: Sochaczew

Oferta powinna zawierać:

- koszt całkowity programu
- koszt jednostkowy za uczestnika
- ewentualne dodatkowe koszty (materiały, dojazd, noclegi trenerów)

LISTA ZAŁĄCZNIKÓW

Lp.	Dokumenty
Brak pozycji	

PRODUKTY

Lp.	Produkt	Indeks/Nr produktu	Ilość	Jednostka miary	Kategoria zakupowa
1.	koszt całkowity programu		1	szt.	Inne
2.	koszt jednostkowy za uczestnika		12	szt.	Inne
3.	ewentualne dodatkowe koszty (materiały, dojazd, noclegi trenerów)		1	szt.	Inne

KRYTERIA OCENY OFERTY

Lp.	Kryterium	Waga	Czy kryterium zmienne	Sposób naliczania punktów	Składowa oceny
1.	Cena	0.4	Tak	Zniżkowy	Tak
2.	Termin płatności	0.3	Tak	Zwyżkowy	Nie
3.	Referencje	0.3	Nie	Zwyżkowy	Nie

KRYTERIA FORMALNE (WARUNKI UDZIAŁU W POSTĘPOWANIU):

Lp.	Kryterium
1.	Termin płatności: 60 dni
2.	Miejsce dostawy: Sochaczew
3.	Koszt transportu: po stronie dostawcy
4.	Dodatkowe warunki formalne: Oferta i referencje proszę przesłać w załącznikach.

DODATKOWE PYTANIA DO OFERTY

Lp.	Pytanie
Brak pozycji	

SKŁADANIE OFERT

Zezwól na składanie ofert częściowych	nie
Zezwól na składanie ofert na zamienniki	nie
Zezwól na dodatkowe uwagi do produktów	nie
Zezwól na korygowanie ofert do momentu zakończenia przyjmowania ofert	tak
Zezwól na składanie ofert w przypadku braku spełniania kryteriów formalnych	tak
Zezwól na składanie ofert w innych walutach	nie
Zezwól na składanie ofert na inne ilości	nie
Zezwól na składanie ofert wariantowych	nie